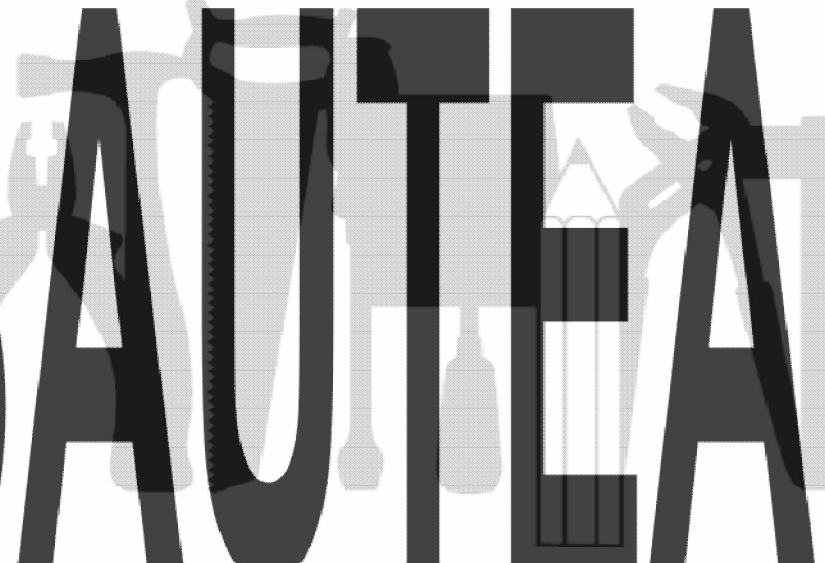


BAUTEAM

A large, bold, black sans-serif font spelling 'BAUTEAM' is centered on the page. Behind the text is a faint, semi-transparent graphic showing silhouettes of construction workers in hard hats and safety vests, with a crane in the background, all rendered in a light gray color.

**Bauteam,
un sistema de trabajo para
proyectos de construcción**

Emilio Callejón García

BAUTEAM



'Bauteam, un sistema de trabajo para proyectos de construcción' es una obra bajo [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Unported \(cc BY-NC-SA 3.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/)

El beneficiario de la licencia tiene el derecho de copiar, distribuir, exhibir y comunicar la obra, así como de hacer obras derivadas. Todo ello anterior bajo las condiciones siguientes:

Atribución - Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor, Emilio Callejón García.

No Comercial — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.

Compartir bajo la Misma Licencia — Si altera o transforma esta obra, o genera una obra derivada, sólo puede distribuir la obra generada bajo una licencia idéntica a ésta.

Índice de contenidos

1. Introducción.....	9
2. El Bauteam, un sistema de trabajo para la construcción.....	11
Cooperación en lugar de jerarquía	11
Situación win-win.....	13
Optimización del proyecto	13
Las tres piezas clave en el Bauteam.....	14
Reducción de costes en Bauteam en cuatro gráficos	15
Visión global del Bauteam	17
3. El modelo precursor: el Bauteam neerlandés	21
Las fases del proyecto con el Bauteam neerlandés.....	21
4. Puesta en práctica en Alemania	25
Caso 1. Licitación antes de planificación en Bauteam	25
Caso 2. Licitación tras la planificación en Bauteam.....	25
Caso 3. Desarrollo del proyecto en Bauteam	26
Caso 4. Contratista principal en el Bauteam	26
Caso 5. Cooperación de proyectistas y profesionales de los oficios	26
Los dos grandes modelos del Bauteam.....	27
5. El modelo Friburgo.....	29
Estructura y desarrollo del TeamWerk-Bau	29
La comunicación abierta y la comprensión cooperativa	33
Los contratos	33
La distribución de riesgos y responsabilidades	34
Entrega y plazos de garantías	34
Conferencia de cierre y valoración por parte del cliente.....	34
Desarrollo y mejora del sistema (sistema de aprendizaje)	34
Checklists para implementar el modelo Friburgo	35
6. El modelo Mainz.....	48
El programa de cooperación local y el modelo Mainz.....	48
Estructura básica del proyecto Bauteam Mainz-Großberg.....	49
Las claves del proyecto Bauteam Mainz-Großberg	49
El concurso complejo	51

Checklists para implementar el modelo Mainz	54
7. ¿Qué se dice sobre el Bauteam?.....	62
Opinión de los profesionales de la construcción en Alemania	62
Entrevista a Klaus Wehrle.....	65
Debates surgidos en la red alrededor del sistema Bauteam	70
8. Fuentes bibliográficas	88